



2017 ha sido el quinto año consecutivo marcado por un fuerte auge del sector IT en España.

Esta tendencia estructural no es una sorpresa y se presenta dentro de la Tercera Revolución Industrial (cada vez más economistas e historiadores confirman que la era digital es la Cuarta Revolución Industrial). La "Economía Digital" sigue modificando en profundidad nuestros hábitos de consumo, de trabajo y de vida y, por lo tanto, los productos y servicios que nos ofrecen las empresas. En tan solo unos 10 años, la tecnología ha modificado el panorama económico y nuestros hábitos de vida. Las compras se hacen desde casa, los taxis ya no se piden en la calle y los móviles ya casi no se usan para llamar. Aspectos básicos de nuestro día a día como hacer una transferencia, buscar un trabajo, relacionarte con gente y solicitar una cita médica, ya se hacen a través de dispositivos móviles y utilizando las Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones (TIC).

Un fenómeno mundial con unos perfiles fácilmente deslocalizables:

La Tercera/Cuarta Revolución Industrial es un fenómeno que afecta todos los países desarrollados (el 40% de la población tiene acceso a Internet en 2017) y se inscribe plenamente dentro del fenómeno general de la Globalización. De hecho, las nuevas tecnologías son un amplificador de ésta. En este panorama, los profesionales de las TIC no están limitados por las fronteras y/o por las culturas y normas de los países donde operan. Dicho de otra forma, un Desarrollador JAVA hace exactamente lo mismo en EEUU, en España o en China, a diferencia, por ejemplo, de un Abogado Fiscalista o un

Técnico en Prevención de Riesgos Laborales que trabaja de forma adaptada a cada mercado de cada país y está sujeto a las regulaciones del mismo.

Una oportunidad que no se está aprovechando:

Todos los países desarrollados quieren atraer a los empleos generados por las TIC's.

- EEUU sigue siendo la cuna de las empresas más potentes del sector.
- La Unión Europea calcula que la Economía Digital podría generar unos 415.000 millones de euros y crear unos 3,8 millones de empleos.
- Alemania y UK han adaptado su Derecho Laboral hace años para favorecer la contratación de estos "nuevos profesionales" a través del Contracting. Francia ha visto nacer toda una generación de emprendedores 2.0 en los años 2000, sobre todo en E-Commerce, que ha generado una red de empresas potentes dentro de este sector (Vente Privée, Blablacar, Criteo, etc.). En 2016, la suma de las 10 rondas de financiación más importantes en Francia equivale a la suma de todas últimas españolas este mismo año (unos 560M€).
- En su estudio anual, la OCDE ha estudiado la parte de la Economía Digital en el PIB de 28 países. España está en el puesto 22.

Consideramos que, para que España se sume al carro y se beneficie de esta potente fuente de crecimiento, tanto el sector Privado como el sector Público deberían invertir significativamente más. Y, para atraer a los inversores, hay que ser atractivos. El buen clima y la calidad de vida española ya no es suficiente para atraer a los mejores.

El Mercado Laboral de IT:

En este sentido, el Mercado Laboral de IT en España refleja en imagen y semejanza esta misma tendencia macroeconómica: unos desajustes cada vez más importantes y una clara falta de adaptación por parte de los diferentes actores.

1. Desajustes: hay cada vez más ofertas de empleo pero el volumen de candidatos disponibles en el Mercado sigue más o menos constante. Tiene como efecto mecánico una subida de los salarios. El problema es que todavía la gran mayoría de las empresas no están dispuestas a pagar más y siguen viendo los salarios de los profesionales de IT como un gasto y no como una inversión. Lo asimilan a un "servicio central" y no como parte integrante de su Core Business.

Se junta a este fenómeno el hecho de que muchas empresas multinacionales eligen España para implantar su Hub Tecnológico o su SSC. Lo hacen principalmente porque los salarios son más bajos en España que en el resto de los países "Occidentales". Pero en cambio, piden "talento internacional". Implantarse en España para reducir el coste salarial y pedir "talento internacional" en perfiles de IT es contradictorio. El talento internacional se paga a precio internacional. El resultado no se ha hecho esperar: el número de ofertas rechazadas se ha disparado en 2017.

2. Falta de adaptación: seguimos pensando que las empresas todavía no se han adaptado a este nuevo paradigma. Es un problema recurrente que observamos desde hace unos años. Seguimos viendo demasiadas ofertas a la baja, procesos de selección que duran demasiado tiempo, expectativas demasiado elevadas en un Mercado que no lo permite, etc.

Ej. En los países desarrollados en los que la Economía Digital está más desarrollada, es muy frecuente que los procesos de selección de perfiles de IT se cierren en una semana y con dos entrevistas en remoto (video conferencia). Algo muy poco frecuente en España en 2017.

Por estos motivos nos gustaría repasar una serie de consejos básicos que seguir en un mercado tan liderado por el candidato:

¿Cuáles son las claves para tener éxito en tus procesos de selección para perfiles IT?

La calidad se paga: Es una realidad que hay escasez de perfiles disponibles para tu proyecto. No te recomendamos pagar por debajo de salario de mercado ni de las expectativas del candidato. A parte de los demás procesos de selección del candidato, es muy probable que su empresa actual intente retenerlo y lo contraoferte. Ellos también tienen la misma problemática. El regateo ya no funciona para este tipo de perfiles.

Sé único: ¿Por qué un candidato que seguramente trabaja y recibe muchas ofertas de empleo aceptaría tu proyecto y no el de otra empresa? Es muy importante cómo hagas la venta de tu proyecto.

Sé rápido: La gran mayoría de los candidatos dispuestos a un cambio laboral están en otros procesos de selección. Ser rápido en el proceso de selección minimiza el riesgo de que el candidato se meta en otros procesos y acepte otras ofertas que no sean la tuya. Además tenemos datos y evidencias que cuanto más se dilata un proceso, menor es la probabilidad de cierre.

Dedícale tiempo: Entrevista a todos los candidatos que te presentemos. Ya que hay pocos disponibles, es mejor tenerlos identificados.

Adapta tus expectativas: Estate abierto a flexibilizar los requerimientos del puesto a cubrir. No esperes al candidato 10.

Comparte la información: Involucra a los perfiles funcionales de tu empresa en el proceso de selección e interlocución con el consultor. Es importante que compartas toda la información disponible con él para facilitarle una visión completa. Es aconsejable no retener información, ya que puede resultar útil.

Sigue la metodología de Hays

El consultor de Hays diseñará un plan de acción realista para tener controlado todo el proceso de selección. Es importante que sea respetado.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

UN MERCADO LABORAL CON DESAJUSTES

Perspectivas para 2018

Nuestro análisis del sector IT en España y más en concreto del Mercado Laboral es pesimista pero, desafortunadamente, se ajusta a la realidad. Lo corroboran numerosos estudios comparativos entre países realizados por las más serias instituciones nacionales e internacionales (OCDE, UE, INE, etc.).

La Economía Digital o también llamada la "Nueva Economía" y, en su concepto más general la Tercera/Cuarta Revolución Industrial, no va a parar. No es una burbuja sino un cambio estructural profundo. Estamos pasando del mundo "del producto" (Industrial) al mundo de la Información. Eso sí, el tren pasa solo una vez y es responsabilidad tanto de las Instituciones Públicas como del sector Privado sumarse al futuro.

Perfiles destacados

Perfiles más demandados:

Perfiles de desarrollo mid-senior y Arquitectos de SW:

El boom de la demanda en perfiles de Desarrollo ha hecho que los perfiles con experiencia demostrable, listos para empezar de forma inmediata, estén muy cotizados. En este Mercado, definimos como Desarrollador consolidado un perfil con al menos 3 años de experiencia. Los Arquitectos de SW se han visto beneficiados de esta demanda por esta misma razón.

Presales: Dentro de los perfiles Comerciales, los Preventas son los perfiles más cotizados. La principal razón es que la venta de tecnología es cada vez más técnica y requiere el apoyo de unos perfiles comerciales especializados, capaz de lidiar con conceptos técnicamente complejos. La venta de tecnología es muy consultiva.

IT Security Consultant y relacionados: Todos los perfiles de Cyberseguridad están muy demandados desde hace un año. Después de muchos ciberataques a nivel mundial que han impactado grandes multinacionales y les ha hecho perder miles de millones, muchas compañías se han dado cuenta de la importancia de proteger sus datos en un mundo donde la información es poder. En este sentido, hemos visto un fuerte auge de la demanda en perfiles en todo el abanico de los perfiles de Cyberseguridad.

Perfiles menos solicitados:

Los perfiles de Sistemas siguen cada vez menos demandados porque son los que las empresas deciden externalizar. Y muchas veces, esta externalización se hace fuera de España, sobre todo para las empresas multinacionales. Los perfiles de sistemas están afectados de pleno por la reducción de costes de estructuras de las empresas.

System Administrator: Función fácilmente externalizable y que para las empresas medianas y grandes no aporta valor a su core business. Esta función se externaliza a través de consultoras tecnológicas o con recursos externos. La poca demanda que queda se concentra en pequeñas empresas.

Helpdesk L1/L2: La demanda de este tipo de profesionales sigue bajando por las mismas razones que las de los System Administrators.

Network Engineer: El Ingeniero de Red sigue las mismas tendencias. Las grandes consultoras tecnológicas ofrecen servicios integrales que engloban la parte de Sistemas y la parte de red. Estos "Servicios Gestionados" permiten a las empresas de un cierto tamaño reducir sus costes de estructura y concentrarse en su core business.

BARÓMETRO

Perfiles más solicitados:

Desarrollo mid-senior
Arquitectos de SW
Presales
IT Security Consultant y relacionados:

Perfiles menos solicitados:

System Administrator
Helpdesk L1/L2
Network Engineer



Principales tendencias del sector

Existe un cambio estructural profundo. Estamos pasando del mundo "del producto" (Industrial) al mundo de la Información. Es responsabilidad tanto de las Instituciones Públicas como del sector Privado sumarse al futuro.

Balance

La demanda de perfiles tecnológicos existe y es importante. Es una realidad. Pero que cueste a España captar esta fuente de crecimiento es también una realidad. O nos adaptamos, o perderemos una oportunidad que no volverá a darse.



TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

TABLA SALARIAL

Perfiles de Desarrollo y Relacionados

Java/J2EE Developer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	26.000 €	5%	27.000 €	5%	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a
	2-5 años	38.000 €	5%	35.000 €	5%	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	46.000 €	10%	42.000 €	10%	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	10%	48.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a

.NET Developer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	27.000 €	5%	28.000 €	5%	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	2-5 años	35.000 €	5%	36.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	10%	40.000 €	10%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a

PHP Developer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	25.000 €	5%	27.000 €	5%	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	2-5 años	35.000 €	5%	34.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	40.000 €	10%	38.000 €	10%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	>10 años	44.000 €	10%	44.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a

Software Architect (Java, .NET, PHP, etc.)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	46.000 €	5%	47.000 €	5%	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	2-5 años	50.000 €	5%	50.000 €	5%	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a
	5-10 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a
	>10 años	80.000 €	10%	70.000 €	10%	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a

Ruby / Ruby On Rails Developer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	34.000 €	5%	33.000 €	5%	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	10%	40.000 €	10%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	10%	46.000 €	10%	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a

Python Developer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	32.000 €	5%	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a
	2-5 años	40.000 €	5%	36.000 €	5%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a

JavaScript Developer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	30.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	40.000 €	5%	38.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	46.000 €	10%	43.000 €	10%	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a

C/C++ Developer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	27.000 €	5%	27.000 €	5%	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	2-5 años	38.000 €	5%	36.000 €	5%	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	42.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	10%	48.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a

Perl/PL-SQL Developer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	5%	30.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	5%	37.000 €	5%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a

Mobile Apps Developer (Android/iOS/Windows Phone)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	2-5 años	40.000 €	5%	39.000 €	10%	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	5%	48.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a

ABAP 4 Developer (SAP)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	5%	30.000 €	5%	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	2-5 años	34.000 €	5%	33.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	10%	38.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	43.000 €	10%	43.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a

QA	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	5%	29.000 €	5%	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	2-5 años	37.000 €	5%	35.000 €	5%	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	44.000 €	10%	44.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	>10 años	46.000 €	10%	46.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en guiasalarial.hays.es

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

TABLA SALARIAL

Perfiles de Desarrollo y Relacionados

QA Automation	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	38.000 €	5%	36.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	2-5 años	42.000 €	10%	42.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
	5-10 años	53.000 €	10%	50.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%

UI/UX

UI/UX	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	31.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	5%	42.000 €	5%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	10%	48.000 €	10%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a

Perfiles de Management

CIO (Multinational Company. End-Client. International Profile. P&L Management. Strategic Management)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	105.000 €	20%	102.000 €	20%	82.000 €	10%	82.000 €	10%	82.000 €	10%
	2-5 años	115.000 €	20%	115.000 €	20%	92.000 €	10%	92.000 €	10%	92.000 €	10%
	5-10 años	160.000 €	20%	160.000 €	20%	130.000 €	10%	130.000 €	10%	130.000 €	10%

ABAP 4 Developer (SAP)

ABAP 4 Developer (SAP)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	180.000 €	20%	175.000 €	20%	140.000 €	10%	140.000 €	10%	140.000 €	10%

IT Director (End-Client. Infrastructure Management. BA Management. Vendor Management. Project Management. Budget)

IT Director (End-Client. Infrastructure Management. BA Management. Vendor Management. Project Management. Budget)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	67.000 €	20%	67.000 €	20%	53.000 €	10%	53.000 €	10%	53.000 €	10%
	2-5 años	78.000 €	20%	78.000 €	20%	58.000 €	10%	58.000 €	10%	58.000 €	10%
	5-10 años	88.000 €	20%	88.000 €	20%	68.000 €	10%	68.000 €	10%	68.000 €	10%
	>10 años	98.000 €	20%	98.000 €	20%	78.000 €	10%	78.000 €	10%	78.000 €	10%

CTO (Startup Company/IT Company. Technical Management. Budget)

CTO (Startup Company/IT Company. Technical Management. Budget)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	53.000 €	10%	52.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	2-5 años	68.000 €	20%	63.000 €	20%	54.000 €	n/a	54.000 €	n/a	54.000 €	n/a
	5-10 años	90.000 €	20%	85.000 €	20%	72.000 €	n/a	72.000 €	n/a	72.000 €	n/a
	>10 años	130.000 €	20%	120.000 €	20%	92.000 €	n/a	92.000 €	n/a	92.000 €	n/a

CSO (Chief Security Officer)

CSO (Chief Security Officer)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	55.000 €	10%	54.000 €	10%	52.000 €	n/a	52.000 €	n/a	52.000 €	n/a
	2-5 años	72.000 €	10%	70.000 €	10%	68.000 €	n/a	68.000 €	n/a	68.000 €	n/a
	5-10 años	90.000 €	20%	88.000 €	20%	88.000 €	n/a	88.000 €	n/a	88.000 €	n/a

CDO (Chief Data Officer)

CDO (Chief Data Officer)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	64.000 €	10%	62.000 €	10%	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a
	2-5 años	94.000 €	20%	93.000 €	20%	82.000 €	n/a	82.000 €	n/a	82.000 €	n/a

Development Manager

Development Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	55.000 €	10%	53.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	2-5 años	65.000 €	10%	64.000 €	10%	46.000 €	n/a	46.000 €	n/a	46.000 €	n/a
	5-10 años	73.000 €	10%	70.000 €	10%	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a
	>10 años	80.000 €	10%	79.000 €	10%	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a

Team Lead (SW Development)

Team Lead (SW Development)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	45.000 €	10%	43.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	2-5 años	48.000 €	10%	48.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	5-10 años	53.000 €	10%	53.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a
	>10 años	58.000 €	10%	56.000 €	n/a	52.000 €	n/a	52.000 €	n/a	52.000 €	n/a

QA Manager

QA Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	44.000 €	10%	44.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	2-5 años	50.000 €	10%	48.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a
	5-10 años	59.000 €	10%	53.000 €	n/a	49.000 €	n/a	49.000 €	n/a	49.000 €	n/a

QA Test Lead

QA Test Lead	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	39.000 €	10%	41.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	2-5 años	46.000 €	10%	45.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	10%	49.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a

BI Team Lead

BI Team Lead	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	44.000 €	10%	45.000 €	10%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	2-5 años	49.000 €	10%	48.000 €	10%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	5-10 años	53.000 €	10%	52.000 €	10%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en guiasalarial.hays.es

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

TABLA SALARIAL

Perfiles Comerciales											
Country Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	110.000 €	40%	110.000 €	40%	82.000 €	20%	82.000 €	20%	82.000 €	20%
2-5 años	146.000 €	40%	146.000 €	40%	105.000 €	20%	105.000 €	20%	105.000 €	20%	
5-10 años	180.000 €	40%	180.000 €	40%	130.000 €	20%	130.000 €	20%	130.000 €	20%	
>10 años	200.000 €	40%	200.000 €	40%	142.000 €	20%	142.000 €	20%	142.000 €	20%	
Corporate Sales Manager											
Corporate Sales Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	72.000 €	40%	72.000 €	40%	51.000 €	30%	51.000 €	30%	51.000 €	30%
2-5 años	83.000 €	40%	83.000 €	40%	58.000 €	30%	58.000 €	30%	58.000 €	30%	
5-10 años	93.000 €	40%	93.000 €	40%	66.000 €	30%	66.000 €	30%	66.000 €	30%	
>10 años	112.000 €	40%	112.000 €	40%	81.000 €	30%	81.000 €	30%	81.000 €	30%	
BD Manager (Direct Sales)											
BD Manager (Direct Sales)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	50.000 €	100%	48.000 €	100%	38.000 €	80%	38.000 €	80%	38.000 €	80%
2-5 años	54.000 €	100%	53.000 €	100%	43.000 €	80%	43.000 €	80%	43.000 €	80%	
5-10 años	62.000 €	100%	61.000 €	100%	49.000 €	80%	49.000 €	80%	49.000 €	80%	
Channel Sales Manager (Indirect Sales)											
Channel Sales Manager (Indirect Sales)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	46.000 €	50%	46.000 €	50%	38.000 €	40%	38.000 €	40%	38.000 €	40%
2-5 años	52.000 €	50%	51.000 €	50%	43.000 €	40%	43.000 €	40%	43.000 €	40%	
5-10 años	57.000 €	50%	56.000 €	50%	48.000 €	40%	48.000 €	40%	48.000 €	40%	
Inside Sales Manager											
Inside Sales Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	43.000 €	50%	40.000 €	50%	33.000 €	30%	33.000 €	30%	33.000 €	30%
2-5 años	50.000 €	50%	47.000 €	50%	38.000 €	30%	38.000 €	30%	38.000 €	30%	
5-10 años	58.000 €	50%	53.000 €	50%	43.000 €	30%	43.000 €	30%	43.000 €	30%	
KAM (Farmer)											
KAM (Farmer)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	36.000 €	50%	35.000 €	50%	29.000 €	40%	29.000 €	40%	29.000 €	40%
2-5 años	46.000 €	50%	46.000 €	50%	38.000 €	40%	38.000 €	40%	38.000 €	40%	
5-10 años	56.000 €	50%	56.000 €	50%	47.000 €	40%	47.000 €	40%	47.000 €	40%	
>10 años	65.000 €	50%	65.000 €	50%	53.000 €	40%	53.000 €	40%	53.000 €	40%	

BD (Hunter)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	25.000 €	100%	25.000 €	100%	22.000 €	80%	22.000 €	80%	22.000 €	80%
2-5 años	35.000 €	100%	35.000 €	100%	27.000 €	80%	27.000 €	80%	27.000 €	80%	
5-10 años	38.000 €	100%	38.000 €	100%	33.000 €	80%	33.000 €	80%	33.000 €	80%	
>10 años	42.000 €	100%	42.000 €	100%	37.000 €	80%	37.000 €	80%	37.000 €	80%	

Presales	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	34.000 €	40%	32.000 €	40%	26.000 €	20%	26.000 €	20%	26.000 €	20%
2-5 años	42.000 €	40%	41.000 €	40%	31.000 €	20%	31.000 €	20%	31.000 €	20%	
5-10 años	48.000 €	40%	46.000 €	40%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	
>10 años	60.000 €	40%	58.000 €	40%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	

Inside Sales Rep.	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	50%	26.000 €	50%	21.000 €	25%	21.000 €	25%	21.000 €	25%
2-5 años	34.000 €	50%	30.000 €	50%	24.000 €	25%	24.000 €	25%	24.000 €	25%	
5-10 años	40.000 €	50%	38.000 €	50%	31.000 €	25%	31.000 €	25%	31.000 €	25%	

Perfiles Funcionales											
ERP Consultant (SAP Principalmente)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	33.000 €	10%	35.000 €	10%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
2-5 años	43.000 €	10%	43.000 €	10%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	
5-10 años	50.000 €	10%	49.000 €	10%	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	
>10 años	60.000 €	10%	55.000 €	10%	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	

CRM Consultant	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	10%	33.000 €	10%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%
2-5 años	42.000 €	10%	40.000 €	10%	32.000 €	5%	32.000 €	5%	32.000 €	5%	
5-10 años	45.000 €	10%	43.000 €	10%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	
>10 años	54.000 €	10%	50.000 €	10%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	

BI Consultant	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	33.000 €	10%	35.000 €	10%	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
2-5 años	42.000 €	10%	42.000 €	10%	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	
5-10 años	55.000 €	10%	48.000 €	10%	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	
>10 años	60.000 €	10%	55.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en guiasalarial.hays.es

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

TABLA SALARIAL

Perfiles Funcionales											
IT Security Consultant	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
2-5 años	40.000 €	n/a	39.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	
5-10 años	48.000 €	n/a	46.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	
>10 años	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	
IT Change Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	50.000 €	5%	52.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	2-5 años	55.000 €	5%	56.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%
	5-10 años	65.000 €	5%	65.000 €	5%	52.000 €	5%	52.000 €	5%	52.000 €	5%
IT Business Analyst	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	10%	38.000 €	10%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%
	2-5 años	43.000 €	10%	42.000 €	10%	32.000 €	5%	32.000 €	5%	32.000 €	5%
	5-10 años	52.000 €	10%	48.000 €	10%	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%
>10 años	60.000 €	10%	56.000 €	10%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	
Data Analyst/ Data WH	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	5%	35.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%
	2-5 años	40.000 €	5%	40.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	5-10 años	45.000 €	5%	46.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	>10 años	53.000 €	5%	54.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%
Data Scientist	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	n/a	29.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	n/a	36.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a
5-10 años	50.000 €	n/a	43.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	
IT Service Delivery Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	62.000 €	10%	60.000 €	10%	46.000 €	5%	46.000 €	5%	46.000 €	5%
	2-5 años	66.000 €	10%	66.000 €	10%	53.000 €	5%	53.000 €	5%	53.000 €	5%
	5-10 años	75.000 €	15%	74.000 €	15%	62.000 €	5%	62.000 €	5%	62.000 €	5%
	>10 años	83.000 €	15%	83.000 €	15%	66.000 €	5%	66.000 €	5%	66.000 €	5%

Perfiles de Sistemas/Telco											
DBA Oracle/MySQL	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
2-5 años	38.000 €	n/a	37.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	
5-10 años	46.000 €	n/a	46.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	
>10 años	53.000 €	n/a	52.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	
System Administrator	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	n/a	31.000 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a
	2-5 años	33.000 €	n/a	36.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	n/a	41.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	n/a	46.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
Helpdesk L1	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	19.000 €	5%	19.000 €	5%	17.000 €	5%	17.000 €	5%	17.000 €	5%
2-5 años	23.000 €	5%	24.000 €	5%	19.000 €	5%	19.000 €	5%	19.000 €	5%	
Helpdesk L2	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	22.000 €	5%	21.000 €	5%	17.000 €	5%	17.000 €	5%	17.000 €	5%
	2-5 años	30.000 €	5%	29.000 €	5%	24.000 €	5%	24.000 €	5%	24.000 €	5%
5-10 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	
System Engineer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	23.000 €	n/a	28.000 €	n/a	17.000 €	n/a	17.000 €	n/a	17.000 €	n/a
	2-5 años	27.000 €	n/a	31.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a
5-10 años	30.000 €	n/a	37.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	
Network Engineer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	n/a	30.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	31.000 €	n/a	32.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	5-10 años	36.000 €	n/a	37.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
>10 años	40.000 €	n/a	42.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en guiasalarial.hays.es

DESCUBRE MÁS SOBRE HAYS

Para mantenerte al día sobre las últimas novedades de Hays y el Mercado Laboral, visita hays.es.



Hays



@HaysEspana



Hays Response España / Hays Careers España

La Guía del Mercado Laboral online

Descarga el informe completo de tendencias de mercado y utiliza nuestra Calculadora Salarial para conocer la situación de tu salario con respecto a la media.

guiasalarial.hays.es

Blog

Nuestros Consultores y Expertos ponen a tu alcance todos los consejos para mejorar tu carrera profesional o el negocio de tu empresa.

hays.es/blog

Hays Journal

Nuestra publicación bianual para profesionales de Recursos Humanos que ofrece una perspectiva global de todos los contenidos relacionados con el Mundo del Trabajo.

hays-journal.com

Hays Global Skills Index

Un completo informe estadístico diseñado para conocer la dinámica de los mercados laborales cualificados en 31 países.

hays-index.com

Centro de Ayuda Hays

Para resolver cualquier duda puedes encontrar links directos a todas las soluciones y contactar con nosotros de forma directa en nuestro Centro de Ayuda.

ayuda.hays.es



CONTÁCTANOS

Nuestra red de oficinas en España nos permite abarcar el territorio nacional con presencia física en:

Oficinas Hays Recruiting Experts Worldwide:

Barcelona

C/Valencia, 307-313
08009 Barcelona
T: +34 93 476 01 03
E: barcelona@hays.es

Bilbao

C/Ibañez de Bilbao, 28
48009 Bilbao
T: +34 94 423 87 17
E: bilbao@hays.es

Madrid

Paseo de la Castellana, 81
28046 Madrid
T: +34 91 456 69 98
E: madrid@hays.es

Sevilla

Av. Luis de Morales, 32
41018 Sevilla
T: +34 95 498 77 38
E: sevilla@hays.es

Valencia

Plaza del Ayuntamiento, 19
46002 Valencia
T: +34 96 353 20 70
E: valencia@hays.es

Para saber más acerca de nuestra red mundial de oficinas, consulta hays.es

hays.es



@HaysEspana
#GuiaHays2018

Supported by the



British Chamber
of Commerce in Spain